

2. Impact and Difficulty Matrix

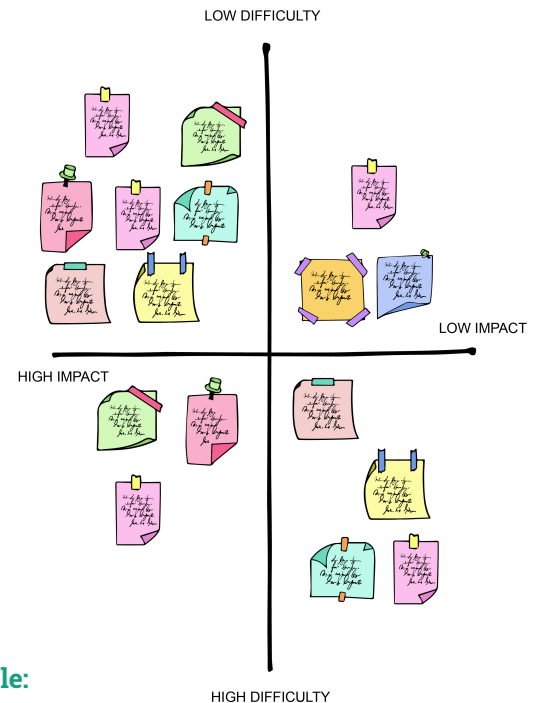
Παράδειγμα:

Μια τμηματική επιτροπή για τη διαχείριση του προϋπολογισμού του τμήματος είχε μια σειρά από ιδέες και ανάγκες που απαιτούσαν προτεραιότητα. Δεν θα μπορούσαν να εφαρμοστούν όλες οι ιδέες με τον περιορισμένο προϋπολογισμό. Έτσι, αυτό που θα ήταν κανονικά μια σειρά δύσκολων συναντήσεων μέσω αυτής της μεθόδου, η επιτροπή διατύπωσε ένα σαφές σκεπτικό βασισμένο σε μια σειρά παραγόντων για να δικαιολογήσει τις αποφάσεις που έλαβε στην υπόλοιπη ακαδημαϊκή κοινότητα παρέχοντας διαφάνεια και σαφήνεια.

Περιγραφή:

Οι άνθρωποι τείνουν να αποφασίζουν για ιδέες που θα υλοποιηθούν με βάση τη δυσκολία εφαρμογής αλλά συχνά έχουν λιγότερο από τον αναμενόμενο αντίκτυπο. Ο Πίνακας Σημασίας και Δυσκολίας είναι ένα γράφημα για τη σχεδίαση αντικειμένων με σχετικό αντίκτυπο και δυσκολία, επομένως είναι μια διαδικασία ιεράρχησης που βοηθά στην ανάπτυξη ενός σχεδίου δράσης και διασφαλίζει ότι ο χρόνος που δαπανάται αξίζει τον κόπο. Η λήψη βαθυστόχαστων αποφάσεων είναι ένα προκλητικό, αλλά ουσιαστικό μέρος της προόδου. Είναι ιδιαίτερα δύσκολο να το κάνετε όταν αντιμετωπίζετε διάφορες επιλογές και διαφορετικά κριτήρια. Ένας απλός πίνακας 2x2 μπορεί να είναι ένα ισχυρό εργαλείο για τον καθορισμό προτεραιοτήτων. Συγκεκριμένα, στον άξονα x η επίδραση/αντίκτυπος (χαμηλή σε υψηλή) και στον άξονα y η δυσκολία (χαμηλή σε υψηλή) σας επιτρέπει να επιλύσετε τις εντάσεις μεταξύ αυτών των αντίθετων δυνάμεων. Όταν σημειώνετε στοιχεία σύμφωνα με τις δύο προτεραιότητες, πιθανότατα εσείς και η ομάδα σας θα φτάσετε σε μια λειτουργική λύση.

Τα στοιχεία που τοποθετούνται στο κάτω αριστερό τεταρτημόριο χαρακτηρίζονται ως στοχευμένα, επειδή είναι το πιο εύκολο να το καταλάβουμε. Τα στοιχεία στο πάνω αριστερό τεταρτημόριο χαρακτηρίζονται ως πολυτελείς δράσεις καθώς θα κοστίσουν πολύ (προσπάθεια-χρόνο-χρήμα) αλλά θα έχουν και μικρό αντίκτυπο. Τα στοιχεία στο πάνω δεξιό τεταρτημόριο είναι στρατηγικά επειδή απαιτούν μεγάλες επενδύσεις αλλά θα έχουν και μεγάλα αποτελέσματα. Τέλος, τα στοιχεία στο κάτω δεξιό τεταρτημόριο χαρακτηρίζονται ως υψηλής αξίας επειδή αποδίδουν μεγάλη επίδραση με χαμηλή προσπάθεια.



Example:

A departmental committee on handling the department budget had a range of ideas and needs that required prioritisation. Not all ideas could be implemented under the limited budget. Thus what would normally have been a series of difficult meetings through this structured method the committee formulated a clear rationale based on a range of factors to justify the decisions made by the committee to the rest of the academic community and provided transparency and clarity.

Description:

People tend to decide on ideas to implement based on difficulty of implementation but frequently have less than expected impact. The Importance and Difficulty Matrix is a chart for plotting items by relative impact and difficulty, thus it is a prioritization process which helps develop a plan of action and ensure time spent is well spent. Making thoughtful decisions is a challenging, yet essential, part of making progress. It is especially difficult to do so when you are dealing with various options and differing criteria. A simple 2x2 matrix can be a powerful instrument for establishing priorities. Specifically, placing impact (low to high) on the x-axis and difficulty (low to high) on the y-axis equips you to work out tensions between these opposing forces. When you plot items according to both priorities, you and your team will likely arrive at a workable resolution. The items that land in the lower left quadrant are characterized as targeted because they are the easiest to realize. The upper left quadrant contains luxurious actions as they will cost much (effort-time-money) but with little impact. The items in the upper right quadrant are strategic because they require large investments to get big results. Last but not least, the items in the lower right quadrant are high value because they yield great impact at a low effort.

- Προσδιορίστε ένα έργο προτεραιότητας.

1 Identify a project that requires prioritization.
- Σχεδιάστε σε μια αφίσα ένα μεγάλο τετράγωνο και χωρίστε το σε τέσσερα μέρη. Ονομάστε τον άξονα x επίδραση/αντίκτυπος και τον άξονα y δυσκολία.

2 Make a poster showing a large quad chart. Label horizontal axis impact. Label vertical axis difficulty (or effort).
- Δημιουργήστε μια ομάδα και συλλέξτε δεδομένα για τη συζήτηση.

3 Form a team and gather data for discussion.
- Προσθέστε στοιχεία στον οριζόντιο άξονα σύμφωνα με τη σημαντικότητα τους.

4 Plot items horizontally by relative importance.
- Προσθέστε στοιχεία στον κατακόρυφο άξονα σύμφωνα με τη δυσκολία τους.

5 Plot items vertically by relative difficulty.
- Σκεφτείτε τα τεταρτημόρια όπου τοποθετούνται τα αντικείμενα. Αναζητείστε ομάδες που συσχετίζονται και ορίστε προτεραιότητες.

6 Consider the quadrants where items get placed. Look for related groupings and set priorities.
- Ορίστε ένα χρονικό όριο, αυτή η διαδικασία μπορεί να διαρκέσει έως και 30-60 λεπτά.

7 Set a time limit, this procedure can take up to 30–60 minutes.